



ESTRATEGIA de la **Alianza de ENT 2021-2026**

**Acelerar la acción sobre las ENT para promover
la salud, proteger derechos y salvar vidas**



NCD Alliance

Estrategia de la Alianza de ENT 2021-2026

Acelerar la acción sobre las ENT para promover la salud, proteger derechos y salvar vidas

ÍNDICE

Acerca de la Alianza de ENT	4
Nuestra trayectoria	6
El proceso para desarrollar la estrategia 2021-2026	8
Acelerar la acción sobre las ENT	9
Los retos por delante	9
Estrategia de la Alianza de ENT de un vistazo 2021-2026	12
Una agenda estratégica para impulsar el cambio	14
Nuestra Visión . Nuestra Misión . Nuestros Valores	14
Nuestros Objetivos	15
Nuestras vías estratégicas	19
Vía estratégica 1	
Incidencia y rendición de cuentas	20
Vía estratégica 2	
Desarrollo de capacidades	22
Vía estratégica 3	
Conocimiento	24
Vía estratégica 4	
Colaboraciones	26
Entrega de resultados	29
Nuestros facilitadores estratégicos	30

© 2021 Alianza de ENT/ NCD Alliance. Derechos reservados.

Publicado por la Alianza de ENT/ NCD Alliance

Coordinación editorial: Jimena Márquez

Diseño e infografías: Mar Nieto

Alianza de ENT

Avenida Giuseppe Motta 31-33,
1202 Ginebra, Suiza

www.ncdalliance.org



ACERCA DE LA ALIANZA DE ENT (NCDA)

La Alianza de ENT (NCDA) es una red única de la sociedad civil dedicada a dar forma a un mundo en el que todas las personas puedan vivir una vida saludable y productiva, libre del sufrimiento prevenible, el estigma, la discapacidad y la muerte causados por enfermedades no transmisibles (ENT). Comenzamos como una alianza informal en 2009, fundada por la Federación Internacional de Diabetes (FID), la Federación Mundial del Corazón (*WorldHealthFederation, WHF*), la Unión para el Control Internacional del Cáncer (UICC) y la Unión Internacional contra la Tuberculosis (TB) y las Enfermedades Pulmonares (La Unión). En 2017, la Alianza de ENT hizo la transición para convertirse en una organización no gubernamental (ONG) formal, basada en miembros, registrada en Ginebra, Suiza.

Hoy, la Alianza de ENT reúne a 300 miembros en 81 países, incluida una red de 66 alianzas nacionales y regionales de ENT, para formar un movimiento de la sociedad civil global respetado, unido y creíble. Nuestra comunidad incluye organizaciones miembros que abordan las ENT y sus factores de riesgo, alianzas nacionales y regionales de ENT y personas que viven con ENT.

El movimiento está unificado por la naturaleza transversal de los factores de riesgo comunes (incluidas las dietas poco saludables, el consumo de alcohol y de tabaco, la inactividad física y la contaminación del aire) y las soluciones compartidas del sistema de salud para las ENT crónicas, como el cáncer, las enfermedades cardiovasculares, las enfermedades respiratorias crónicas, la diabetes y los trastornos neurológicos y de salud mental. Trabajamos con nuestros miembros y las alianzas nacionales y regionales de ENT para convertir los objetivos de incidencia en políticas, asignaciones de recursos, capacidad institucional y prácticas de rendición de cuentas para promover la prevención y la atención de las ENT y garantizar que nadie se quede atrás.

Durante la última década, la Alianza de ENT ha establecido un historial y una reputación como líder mundial de pensamiento en políticas y prácticas de ENT, convocante y movilizador del movimiento global de la sociedad civil de ENT, socio de gobiernos y agencias internacionales, y un destacado activista de la participación significativa de las personas que viven con ENT¹. Gran parte de este éxito e impacto se debe a la posición de la Alianza de ENT como alianza global y nuestra capacidad para basar la incidencia a nivel global en la realidad de la experiencia local a través de nuestros miembros y de la red de alianzas nacionales y regionales de ENT en todos los países; nuestro alcance global a través de amplias relaciones con los gobiernos, la Organización Mundial de la Salud (OMS) y las Naciones Unidas (ONU); y nuestro conocimiento técnico colectivo entre nuestros miembros sobre la política y la práctica de las ENT.

Junto con socios estratégicos, incluidos la OMS, las Naciones Unidas, los gobiernos, los donantes para el desarrollo, las organizaciones filantrópicas y el sector privado apropiado, la Alianza de ENT se encuentra en una posición única para transformar la respuesta mundial a las ENT a través de sus funciones básicas de incidencia y rendición de cuentas, desarrollo de capacidades, conocimiento y asociaciones.

La Alianza
de ENT
reúne a



300 MIEMBROS
en
81 PAÍSES

y a
66 ALIANZAS
NACIONALES
& REGIONALES
DE ENT

Nuestras MAYORES FORTALEZAS radican en:

- Nuestra **credibilidad** como movimiento independiente de la sociedad civil global, que amplifica las voces de la sociedad civil y las personas que viven con ENT, abarcando diversas enfermedades, factores de riesgo y temas transversales.
- Nuestro **liderazgo** en la configuración de la agenda mundial de ENT a través de la incidencia basada en la evidencia, que se basa en la realidad de la experiencia de vida.
- Nuestra **capacidad para convocar**, conectar y movilizar al movimiento de ENT a nivel nacional, regional y global.
- Nuestros **programas establecidos** con una trayectoria en el desarrollo de la capacidad de la sociedad civil y la aceleración de la acción a nivel nacional y regional, asegurando la apropiación local y respondiendo a las necesidades y contextos locales.
- Nuestra **amplia experiencia** de trabajo en asociaciones estratégicas en todos los sectores, incluidas las agencias de la ONU, los gobiernos, el sector privado, la sociedad civil, las personas que viven con ENT y el mundo académico.
- Nuestras **estructuras y procesos de gobernanza transparentes y participativos**, incluida una Asamblea General accesible y una Junta que es representativa de su membresía.



¹ El término "personas que viven con ENT" se refiere a un grupo amplio de personas que tienen o han tenido una o más ENT, así como a quienes están estrechamente involucrados en el cuidado de alguien con una ENT, como familiares, amigos cercanos y compañeros de cuidado (usualmente, denominados cuidadores).

Algunos de los éxitos clave de la Alianza de ENT hasta la fecha incluyen:

Unir y movilizar un movimiento mundial de la sociedad civil para las ENT

Consideramos que la participación de la sociedad civil y la movilización de la comunidad son fundamentales para impulsar avances en las ENT. Hemos unido a un conjunto amplio y diverso de actores de la sociedad civil que representan todas las enfermedades, los factores de riesgo y los grupos clave, como las personas que viven con ENT, que ha surgido como un multiplicador de fuerzas para promover una agenda compartida sobre las ENT. Convocamos a la sociedad civil en reuniones y talleres mundiales y regionales, como en el Foro Bienal de la Alianza Mundial de ENT.

Inspirar a una red de coaliciones locales de la sociedad civil

Nuestro mayor enfoque en el fortalecimiento de la sociedad civil durante la última fase estratégica ha cultivado una red de 66 alianzas nacionales y regionales de ENT que cubren todas las regiones del mundo. Estas alianzas unen a la sociedad civil de las ENT y proporcionan una plataforma para la incidencia nacional, lo que contribuye a importantes logros en materia de políticas para la prevención, la atención y la financiación de las ENT. A través de programas de desarrollo de capacidades probados y comprobados, la Alianza de ENT ha apoyado a 37 alianzas con asistencia técnica, subvenciones, capacitación y oportunidades de aprendizaje entre pares, y vínculos entre la incidencia mundial, regional y nacional.

Acción de incidencia revigorizada en el movimiento de las ENT

Lanzada en septiembre de 2018, la campaña de la Semana Mundial de Acción sobre las ENT ha catalizado la acción y la concientización entre las y los activistas, las y los formuladores de políticas y las comunidades locales, llegando a 11 millones de personas a través de las redes sociales en 2020.



Triunfos de políticas globales que promueven la salud, protegen derechos y salvan vidas

Las campañas de incidencia de la Alianza de ENT han generado compromisos políticos en foros de políticas globales. Los aspectos más destacados incluyen una serie de Reuniones de Alto Nivel de las Naciones Unidas sobre las ENT, la inclusión de las ENT en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas y la Declaración Política sobre la Cobertura Sanitaria Universal (CSU), todos los cuales han suscitado compromisos políticos de los gobiernos, una mayor cobertura mundial y la implementación de las mejores inversiones ('BestBuys')² de ENT de alto impacto, mayor participación de los donantes para el desarrollo en las ENT y mayor atención política a las ENT en el contexto de la respuesta y recuperación de COVID-19.

Poner a las personas al centro

Basándose en las lecciones de las comunidades de VIH/SIDA y discapacidades, la Alianza de ENT ha elevado el papel y la importancia de involucrar de manera significativa en la respuesta a las personas que viven con ENT. Esto se ha convertido en un sello distintivo de nuestro trabajo y ha cosechado importantes resultados. La comunidad de ENT, los gobiernos y la ONU por igual han reconocido la necesidad de involucrar a las personas que viven con ENT en el desarrollo de políticas y el diseño de servicios, así como su papel único como agentes de cambio para la acción política, la reforma de las políticas de salud y la rendición de cuentas.

Asociaciones multisectoriales hacia los ODS

La Alianza de ENT ha sido pionera en un enfoque multisectorial para lograr nuestros objetivos. Hemos forjado alianzas con ONG líderes, empresas, fundaciones, gobiernos y el mundo académico que están logrando cambios positivos para la prevención, el tratamiento y la financiación de las ENT.

Mayor atención y compromiso con la rendición de cuentas

La Alianza de ENT ha creado conciencia, comprensión y decisión para fortalecer la rendición de cuentas sobre los compromisos, recursos y resultados de las ENT. Hemos encabezado iniciativas independientes de rendición de cuentas que rastrean los avances globales en las ENT y hacen que los gobiernos rindan cuentas, como la colaboración con la Cuenta regresiva para las ENT al 2030³; contribuyó a mejorar el rastreo de las asignaciones de recursos para las ENT a nivel mundial a través de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE); e impulsó iniciativas de supervisión y rendición de cuentas de la sociedad civil a nivel nacional y regional.

² Las mejores inversiones ('BestBuys') de alto impacto son las intervenciones de ENT del Plan de Acción Mundial de la OMS 2013-2020 que cuestan un dólar o menos para evitar 100 años de vida ajustados por discapacidad (DALYs) en los países de ingreso mediano bajo (PIMB).
³ La Cuenta regresiva para las ENT al 2030 es una colaboración independiente entre la OMS, The Lancet, Imperial College London, la Alianza de ENT e investigadores de regiones de todo el mundo para seguir los avances de las ENT e informar las políticas que tienen como objetivo reducir la carga mundial de las ENT.

El proceso para desarrollar la estrategia 2021-2026

Para determinar nuestra dirección futura, encargamos a Global HealthVisions (GHV) que llevara a cabo una evaluación independiente de julio a septiembre de 2020, que se centró en evaluar el desempeño y el impacto de la Alianza de ENT durante el período estratégico anterior 2016-2020 y que proporcionó recomendaciones sobre direcciones estratégicas para 2021 en adelante. GHV realizó una encuesta para recopilar puntos de vista y perspectivas de nuestros miembros y socios, que se complementó con entrevistas a profundidad con las partes interesadas clave y una investigación documental.

Durante los siguientes seis meses, la Junta de la Alianza de ENT dirigió un proceso que se basó en las lecciones aprendidas y las recomendaciones de la evaluación, revisó la teoría del cambio de la Alianza de ENT y desarrolló la nueva estrategia. La estrategia resultante para 2021-2026 presenta una hoja de ruta con vías de alto impacto para ayudar a la sociedad civil a impulsar avances en la prevención, atención y financiamiento de las ENT.

Una teoría detallada del cambio, una estrategia habilitadora (resumida en la sección "Obtención de resultados") y un marco de resultados para medir los avances y el impacto fortalecen esta estrategia.



ACELERAR LA ACCIÓN SOBRE LAS ENT

Los retos por delante

“

Estas enfermedades privan a las personas de la capacidad de ganarse la vida y alimentan un ciclo de pobreza que continúa empobreciendo a familias y comunidades. Los costos de las enfermedades no transmisibles son enormes, no solo para las personas afectadas, sino también para los presupuestos nacionales, los sistemas de salud y la economía mundial.”

Antonio Guterres, Secretario General de la ONU, Reunión de Alto Nivel de la ONU sobre ENT, 2018

Las ENT son un tsunami mundial contra la salud y el desarrollo

Las ENT siguen matando a alrededor de 41 millones de personas cada año, lo que representa más del 70% de todas las muertes en todo el mundo y causan la mitad de todas las discapacidades mundiales. Se prevé que las muertes por ENT aumenten a 52 millones (el 75% de todas las muertes) en 2030. Casi una cuarta parte de todas las personas viven actualmente con al menos una ENT, y el número de personas que viven con más de una ENT ha aumentado constantemente durante los últimos 20 años para convertirse en la nueva normalidad en muchas partes del mundo. Aunque la carga es universal, los países de ingresos bajos y medianos (PIBM) son los más afectados, con más de las tres cuartas partes de todas las muertes por ENT ocurriendo en estos países. Los PIBM también albergan a más de las tres cuartas partes de las personas menores de 40 años que se encuentran entre los mil millones más pobres del mundo. Las ENT están paralizándolo los sistemas de salud, reduciendo el capital humano, socavando el desarrollo económico y amenazando la seguridad mundial.

Las ENT siguen matando a



Se prevé que las muertes por ENT aumenten a



La COVID-19 demuestra las deficiencias y frena los avances

Al momento de desarrollar esta estrategia, la pandemia de COVID-19 está redefiniendo fundamentalmente el mundo en el que vivimos. Las personas que viven con ENT han estado en el epicentro del virus en 2020-2021, experimentando resultados desproporcionadamente severos como hospitalización, complicaciones y muerte, y esto se combina con graves interrupciones de los servicios de ENT en todo el mundo como resultado de la COVID-19, lo que lleva a retrasos en el diagnóstico, los tratamientos y la cirugía, y bloqueos en el acceso a la atención y el apoyo. Si bien es demasiado pronto para decirlo, esto podría tener graves consecuencias para la salud pública a largo plazo y generar una ola de mortalidad evitable por ENT, así como un aumento de la ansiedad y las condiciones de salud mental. La COVID-19 ha expuesto el daño que ha causado el descuido y la financiación insuficiente de las ENT a lo largo de los años en muchos países, y ha reforzado la urgencia de la integración en la agenda de salud mundial y de repensar cómo valoramos la salud. Acelerar la respuesta a las ENT durante los próximos seis años requerirá aprovechar oportunidades como la respuesta y la recuperación de la COVID-19, así como el impulso político en temas relacionados e interconectados como la cobertura sanitaria universal (CSU), los sistemas alimentarios y el cambio climático.



Un mundo en evolución, cada vez más complejo y desigual, está agravando la crisis

La crisis se ve agravada por las disparidades socioeconómicas cada vez más pronunciadas y las desigualdades cada vez más profundas, los cambios demográficos, la escalada de emergencias humanitarias, un sistema alimentario mundial disfuncional y una proliferación de acuerdos comerciales que perjudican a la salud. Los desafíos emergentes de la contaminación del aire, la salud mental, las comorbilidades y las multimorbilidades agravan la muerte, el sufrimiento y las desigualdades. La siguiente fase de la respuesta a las ENT debe tener en cuenta estas nuevas realidades.

El avance sobre las ENT es inadecuado y desigual

Durante el período de nuestra última estrategia, los gobiernos fueron asumiendo numerosos compromisos políticos sobre las ENT y han establecido ambiciosos objetivos mundiales para impulsar avances, como las metas de la OMS sobre ENT para 2025 y los ODS para 2030. Pero a pesar de un mayor compromiso político y de algunos ejemplos de éxito emergentes, el avance en general sobre las ENT y sus factores de riesgo a nivel nacional y regional ha sido irregular, desigual y en gran medida inadecuado, con menos de 20 países en camino de alcanzar las metas mundiales de ENT para 2030. Si bien existen soluciones rentables y basadas en evidencia para impulsar una

reducción de la mortalidad evitable y una reducción de la exposición a los factores de riesgo compartidos, la implementación ha sido deficiente. No hay lugar para la complacencia.

Prevalen las barreras sistémicas

Existen brechas y barreras sistémicas que están haciendo descarrilar la respuesta a las ENT y socavando cualquier avance. Estas son la falta de priorización de la salud al más alto nivel político, la interferencia de la industria no saludable, la financiación y la inversión sostenibles inadecuadas, una brecha de tratamiento desigual, una participación comunitaria insuficiente y una rendición de cuentas débil. Se necesita una inversión política y financiera significativa para generar conocimientos y datos más específicos del contexto, dinamizar la acción local y monitorear los avances.

La sociedad civil de las ENT es todavía un movimiento joven

Aunque la sociedad civil de las ENT se ha fortalecido y se ha convertido en una red de alianzas nacionales y regionales de ENT, el movimiento mundial es todavía joven y, en ocasiones, está fragmentado y se enfrenta a las amenazas de la reducción del espacio cívico en muchos países. Además, hay una marcada ausencia de las voces de las personas que viven con ENT, las y los jóvenes y otras poblaciones vulnerables en el movimiento, y su participación en las respuestas a las ENT a nivel mundial y nacional es limitada y, a menudo, tokenista o simbólica.

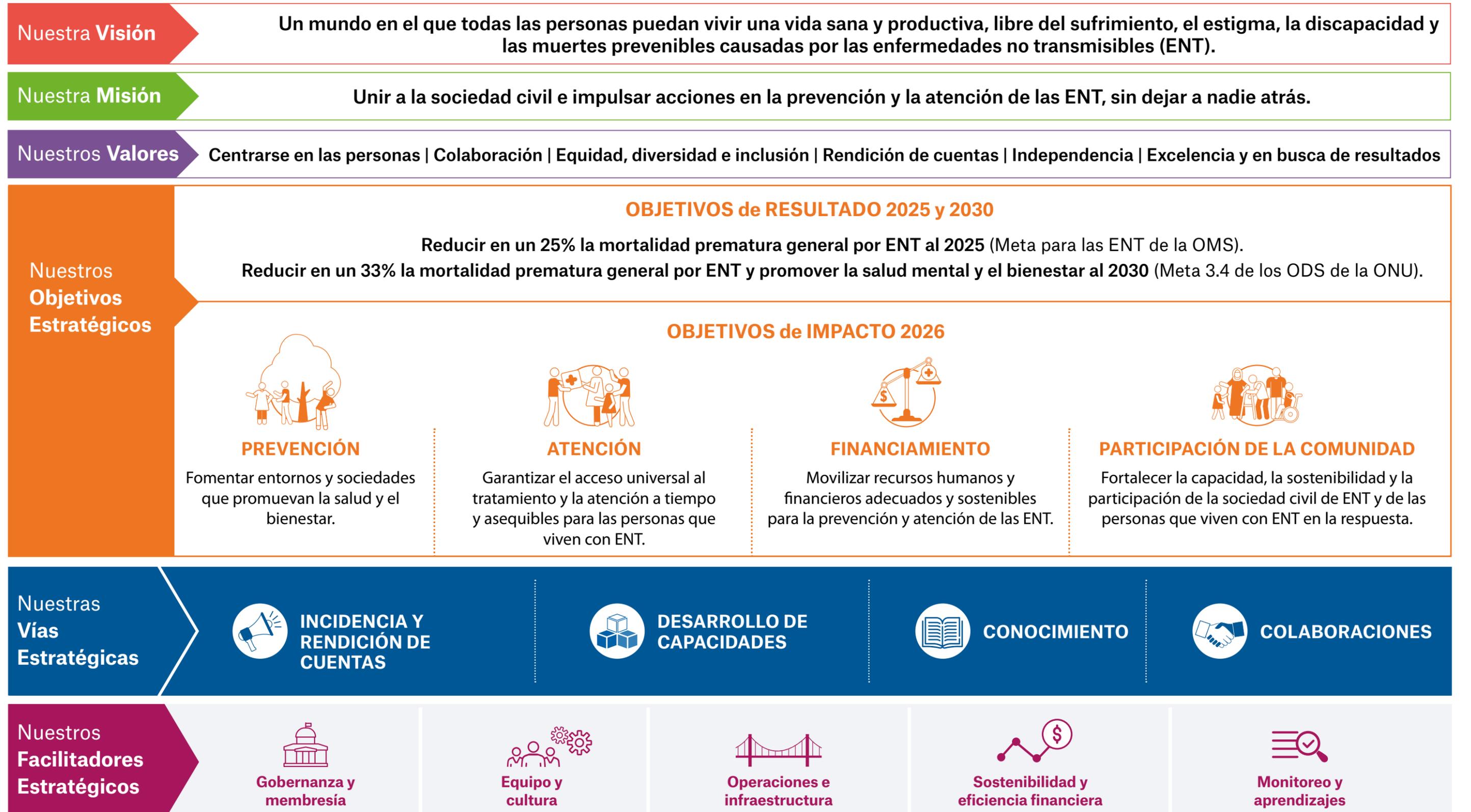


¡El punto de inflexión para cambiar el rumbo de las ENT está aquí!

El imperativo de actuar es claro. La evidencia muestra que las ENT costarán más vidas esta década, y existe un riesgo real de que los impactos de la COVID-19 den como resultado que la respuesta a las ENT retroceda y los objetivos mundiales no se cumplan. Es fundamental que evitemos esta crisis y aprovechemos las oportunidades para avanzar en la acción en los próximos años inmediatos.

A medida que se acerca la fecha de finalización de las metas de la OMS para las ENT para 2025 y el décimo aniversario de la adopción de los ODS, los próximos seis años brindan a la comunidad de ENT una ventana de oportunidad concreta para presionar para que se tomen medidas en materia de prevención, atención y financiamiento de las ENT a nivel nacional y regional. La acción urgente y decisiva es fundamental para avanzar hacia un punto de inflexión para frenar la epidemia de ENT, empoderar a las personas para que vivan una vida sana y digna y, al mismo tiempo, reducir la pobreza y estimular el crecimiento económico y la sostenibilidad ambiental. Nuestra estrategia para 2021-2026 establece una hoja de ruta con vías de alto impacto para cambiar el rumbo de las ENT.

Estrategia de la Alianza de ENT de un vistazo 2021-2026



UNA AGENDA ESTRATÉGICA PARA IMPULSAR EL CAMBIO

NUESTRA VISIÓN

Un mundo en el que todas las personas puedan vivir una vida sana y productiva, libre del sufrimiento, el estigma, la discapacidad y las muertes prevenibles causadas por las enfermedades no transmisibles.

NUESTRA MISIÓN

Unir a la sociedad civil e impulsar acciones en la prevención y el cuidado de las ENT, sin dejar a nadie atrás.

NUESTROS VALORES

Nuestro trabajo estará respaldado por valores que se alinean con principios bien establecidos de salud global y desarrollo sostenible:

Centrarse en las personas

Promoveremos los derechos de todas las personas al más alto nivel posible de salud, en particular las personas que viven con ENT. Nuestro trabajo, programas y prácticas organizativas promoverán el involucramiento y la participación significativa de la sociedad civil y las personas que viven con ENT.

Colaboración

Trabajaremos en colaboración con nuestros miembros, socios y la comunidad mundial de salud y desarrollo en todos los sectores para desarrollar asociaciones, coaliciones y alianzas estratégicas de beneficio mutuo.

Equidad, diversidad e inclusión

Nos comprometemos a trabajar con personas de todas las nacionalidades, orígenes, entornos de recursos, identidades y creencias en una cultura de aprendizaje, enriquecimiento y respeto mutuo. Creemos que esto generará mejores decisiones y soluciones más impactantes para abordar los complejos problemas de un mundo cambiante.

Rendición de cuentas

Seremos transparentes y rendiremos cuentas ante nuestros miembros y donantes, así como fiscalmente responsables y gobernados eficazmente. Defenderemos la integridad, la ética y los derechos de la sociedad civil.

Independencia

Mantendremos nuestra independencia como organización de la sociedad civil y abordaremos abiertamente cualquier conflicto de interés (COI) real o percibido.

Excelencia y en busca de resultados

Nos exigiremos los más altos estándares de desempeño y profesionalismo en todo lo que hacemos, esforzándonos por la excelencia, los resultados y el impacto.

NUESTROS OBJETIVOS

Nos hemos fijado ambiciosos objetivos de resultado a largo plazo y de impacto a corto plazo para impulsar el cambio en la prevención y la atención de las ENT en todo el mundo y cumplir la promesa de los ODS.

A largo plazo, nos proponemos contribuir a la consecución de los objetivos y las metas de la OMS y las Naciones Unidas sobre las ENT en el marco de monitoreo del Plan de acción mundial de la OMS sobre las ENT y los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas:

Objetivos de resultado 2025 y 2030

Reducir en



25%
la MORTALIDAD
PREMATURA GENERAL por
ENT en
2025⁵

(meta de la OMS sobre ENT)

Reduce by



33%
la MORTALIDAD PREMATURA
GENERAL por ENT y
PROMOVER la SALUD
MENTAL y el BIENESTAR en
2030⁴

(Meta 3.4 de los ODS de la ONU)

Objetivos de impacto 2026

A un plazo más corto y durante esta estrategia, nos centraremos en cuatro objetivos de impacto a los que la Alianza de ENT puede contribuir directamente y realizar un seguimiento comparativo de nuestro avance. Estos son:



PREVENCIÓN

Fomentar entornos y sociedades que promuevan la salud y el bienestar.



ATENCIÓN

Garantizar el acceso universal al tratamiento y la atención oportunos y asequibles para las personas que viven con ENT.



FINANCIAMIENTO

Movilizar recursos financieros y humanos adecuados y sostenibles para la prevención y la atención de las ENT.



PARTICIPACIÓN DE LA COMUNIDAD

Fortalecer la capacidad, la sostenibilidad y la participación de los miembros de la Alianza de ENT, las alianzas y las personas que viven con ENT en la respuesta.

⁴ Agenda 2030 de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, ODS 3.4.

⁵ Plan de acción mundial de la OMS sobre ENT 2013-2020.

OBJETIVOS DE IMPACTO 2026

A continuación, una descripción general de nuestros cuatro objetivos de impacto para 2026:



PREVENCIÓN

Fomentar entornos y sociedades que promuevan la salud y el bienestar.

La prevalencia mundial de las ENT ha aumentado drásticamente en las últimas dos décadas. Al menos el 22% de la población mundial vive actualmente con una o más ENT, que también constituyen siete de las 10 principales causas de muerte a nivel mundial. Cada año, 15 millones de personas entre 30 y 70 años mueren a causa de las ENT, y más del 85% de estas muertes ocurren en países de ingresos bajos y medianos. Las ENT también son la principal causa de enfermedades crónicas y discapacidad en todo el mundo, impulsadas y exacerbadas por la pobreza y que llevan a años de vida con mala salud. Sin embargo, la mayoría de las ENT son prevenibles, o su gravedad puede reducirse o retrasarse mediante medidas rentables y de alto impacto. La promoción de la salud y el bienestar a lo largo de la vida requiere una acción coordinada y coherente dentro y fuera del sector de la salud, incluidos los sistemas alimentarios, la energía y el clima y el desarrollo urbano, así como una acción sostenida sobre las desigualdades profundamente arraigadas en las sociedades. Las palancas para el cambio están en manos de los gobiernos y pueden verse afectadas por la legislación, la regulación y las medidas fiscales.

Nuestro objetivo será que los gobiernos adopten e implementen políticas y leyes de ENT comprobadas y rentables para reducir la exposición a los principales factores de riesgo de las ENT. Nos centraremos en las medidas de prevención que son las “mejores inversiones” de las ENT de alto impacto, fomentando la acción multisectorial, garantizando al mismo tiempo la coherencia de las políticas y abordando los factores sociales, ambientales, comerciales y políticos que determinan la salud.



ATENCIÓN

Garantizar el acceso universal al tratamiento y la atención a tiempo y asequibles para las personas que viven con ENT.

En 2020, la mitad de la población mundial todavía no puede acceder a los servicios de salud esenciales, y se estima que 100 millones de personas en todo el mundo se ven empujadas a la pobreza extrema cada año debido a sus necesidades de atención médica. Para las personas que viven con ENT, el acceso a tratamiento y atención asequibles sigue siendo una realidad lejana, particularmente en los países de ingresos bajos y medianos y para las poblaciones vulnerables. Muchos sistemas de salud están mal equipados y con personal insuficiente, con educación insuficiente para atender a las personas que viven con ENT, vías de atención fragmentadas y falta de medicamentos esenciales y tecnologías de diagnóstico necesarias para las personas que viven con ENT de todas las edades, junto con la creciente carga de morbilidad múltiple. El advenimiento de la cobertura universal de salud ayudará a la transición hacia un enfoque integrado al incorporar el diagnóstico, el tratamiento y la atención de las ENT en los servicios de salud para enfermedades relacionadas.

Nuestro objetivo será el acceso universal a un diagnóstico, tratamiento, atención y cuidados paliativos adecuados, accesibles y asequibles para las personas que viven con ENT, y nuestro énfasis estará en el fortalecimiento de los sistemas de salud en los países de ingresos bajos y medianos, particularmente en el nivel de atención primaria de salud, para que estén más integrados e integrales y garantizar que las ENT se incluyan como una prioridad dentro de las respuestas y políticas de CSU a nivel mundial y nacional.



FINANCIAMIENTO

Mobilizar recursos humanos y financieros adecuados y sostenibles para la prevención y atención de las ENT.

El argumento económico para invertir en ENT es convincente. El importante costo humano causado por las ENT en términos de vidas perdidas y morbilidad se combina con un impacto económico asombroso, tanto como resultado del gasto en atención médica como del impacto en el capital humano y la productividad. Se estima que las ENT le costarán a la economía mundial \$47 billones durante dos décadas, sin embargo, la inversión en prevención y atención tiene una fracción de ese costo. Por sólo \$1.27 adicionales por persona al año, los PIBM podrían salvar 8.2 millones de vidas, prevenir varias ENT y generar 350,000 millones de dólares para 2030. A pesar de esto, la financiación para el desarrollo de las ENT se ha estancado en el 1-2% de la asistencia para el desarrollo de la salud (DAH) durante dos décadas, el gasto público nacional en ENT es deficiente y los datos sobre financiamiento son irregulares e insuficientes. Un mayor financiamiento y una mayor eficiencia en el uso de los recursos a nivel nacional y mundial serán fundamentales para lograr mejores resultados de salud.

Nuestro objetivo será cerrar la brecha de recursos sobre las ENT y aumentar las inversiones inteligentes y estratégicas desde el nivel mundial hasta el nacional. Nuestro énfasis estará en soluciones de financiamiento probadas y comprobadas, como el desarrollo de casos de inversión, la mejora de los recursos nacionales y las políticas fiscales para las ENT, focalizar de la asistencia para el desarrollo, el financiamiento conjunto para los desafíos relacionados con la salud y el desarrollo, la movilización de asociaciones público-privadas apropiadas e impactantes e integrar las ENT en los mecanismos de financiación del desarrollo y la salud mundial existentes.



PARTICIPACIÓN DE LA COMUNIDAD

Fortalecer la capacidad, la sostenibilidad y la participación de la sociedad civil de ENT y de las personas que viven con ENT en la respuesta.

Una comunidad de la sociedad civil vibrante y fuerte, capaz de cumplir con sus funciones principales (incidencia, sensibilización, rendición de cuentas y prestación directa de servicios de ENT) es fundamental para alcanzar las metas mundiales de ENT. La movilización comunitaria es un habilitador fundamental para mejorar los avances, al igual que la construcción de la demanda y el fortalecimiento de la capacidad, las voces y la participación significativa de la sociedad civil y las personas que viven con ENT en el desarrollo de políticas, el diseño de servicios, la investigación y el seguimiento y la evaluación. Sin embargo, hasta hace muy poco, el papel específico de la sociedad civil y las personas que viven con ENT ha estado ausente de la narrativa política, y los esfuerzos para involucrar a la sociedad civil en la gobernanza, la planificación y la rendición de cuentas de la salud han sido, en el mejor de los casos, simbólicos, tokenísticos, a nivel mundial y nacional. También existe una tendencia alarmante a la reducción del espacio cívico, con datos que sugieren que más de 3,200 millones de personas en todo el mundo viven en países donde el espacio civil está reprimido o violado.

Nuestro objetivo será una comunidad de la sociedad civil de ENT fuerte y bien equipada en todas las regiones y que la sociedad civil y las personas que viven con ENT participen de manera significativa en toda la respuesta. Nuestro enfoque estará en desarrollar la capacidad de la red de alianzas nacionales y regionales de ENT, particularmente en los PIBM, para dirigir la acción; y trabajar con gobiernos y agencias multilaterales para promover el entorno y los mecanismos legales, sociales y de políticas que permitan a la sociedad civil y las personas que viven con ENT prosperar y desempeñar un papel significativo.



NUESTRAS VÍAS ESTRATÉGICAS

Estos objetivos se perseguirán a través de cuatro vías de acción estratégicas interconectadas. Esta nueva fase requiere que traduzcamos la evidencia en acción, intensifiquemos las respuestas nacionales y regionales, mejoremos la rendición de cuentas a través de la incidencia, nos comprometamos con una amplia gama de sectores y socios y aprovechemos plataformas más allá del sector de la salud para ayudar a los países a cumplir las metas mundiales de ENT. Nos mantendremos ágiles y enfocados para aprovechar nuestras fortalezas y explorar oportunidades emergentes para superar los desafíos presentes durante los próximos seis años.





Vía estratégica 1 Incidencia y rendición de cuentas

Liderar la incidencia mundial para acelerar el desarrollo, la implementación y los recursos de políticas y programas de ENT y asegurar la rendición de cuentas para los compromisos y resultados.

Aunque los gobiernos han hecho numerosas declaraciones políticas y han establecido metas para las ENT, pocos han cumplido plenamente sus compromisos a través de legislación, políticas y financiación eficaces. En consecuencia, a las personas en riesgo de ENT y que viven con ENT en todo el mundo se les sigue negando el derecho a vivir en entornos que promuevan la salud y tener acceso a tratamiento y atención, además, las crecientes desigualdades agravan estas realidades. Los recursos nacionales e internacionales insuficientes para igualar la escala del desafío de las ENT retrasan y diluyen la respuesta, al tiempo que agravan la carga de las ENT, ha sido durante mucho tiempo el talón de Aquiles para las ENT. Aunque la pandemia por COVID-19 ha sido una llamada de atención para los gobiernos sobre la urgente necesidad de priorizar e invertir en las ENT, el entorno político y financiero se volverá mucho más desafiante debido a sus consecuencias económicas. La incidencia sostenida es fundamental para garantizar que la comunidad internacional y los gobiernos reconstruyan de manera más justa a partir de COVID-19, específicamente asegurando que la salud siga siendo un elemento central de las prioridades gubernamentales durante la recuperación, se aborden las desigualdades en salud, se intensifiquen los sistemas desarrollados para la respuesta al COVID-19 para hacer frente a la carga continua de las ENT y se aseguren los beneficios tangibles para la prevención y el control de las ENT.

El enfoque general en la incidencia y la rendición de cuentas en los próximos seis años apoyará los objetivos estratégicos para 2021-2026, así como abordará las transformaciones más amplias de los sistemas y las brechas de implementación en la respuesta a las ENT. Nuestra incidencia se centrará en los problemas transversales que unen a la comunidad de ENT y estará orientada a la solución, con un enfoque en las mejores prácticas y los factores que facilitan el éxito. Nuestro enfoque tendrá tres vertientes: liderar y coordinar la incidencia a nivel mundial, centrados en los procesos multilaterales (ONU/OMS) y las instituciones financieras internacionales, creando oportunidades y ventanas de políticas para estimular la voluntad política y acelerar la acción; movilizar y apoyar a los miembros, alianzas y socios para convertir este impulso en políticas nacionales y regionales efectivas, legislación nacional y compromisos de recursos sobre las ENT; y fortalecer los procesos y mecanismos de rendición de cuentas para garantizar que los compromisos políticos se traduzcan en cambios significativos para las personas que viven con ENT y las que están en riesgo.

La Alianza de ENT

- **Impulsará la incidencia mundial** con gobiernos, agencias multilaterales y organismos regionales para estimular el liderazgo político y la implementación de políticas y legislación eficaces para las ENT y la asignación de recursos.
- Generará **compromiso y soluciones para el financiamiento sostenible de las ENT**, a través de actividades de incidencia y comunicaciones específicas, incluso con gobiernos, agencias de desarrollo, agencias multilaterales e instituciones financieras.
- Promoverá las **mejores prácticas en políticas y prácticas efectivas de ENT** en diferentes contextos económicos, regiones y sectores, aprovechando nuestra membresía y en colaboración con movimientos globales de salud y desarrollo e instituciones académicas y de investigación de renombre.
- Apoyará los avances **sobre las ENT dentro de los ODS**, incluso mediante la creación de sinergias con otros sectores del desarrollo sostenible y la salud mundial para centrarse en soluciones conjuntas e integradas de beneficio mutuo.
- Dirigirá la **Semana Mundial de Acción sobre las ENT anual** para movilizar a la comunidad de las ENT, crear conciencia, involucrar a los defensores y generar demanda de acción sobre las ENT.
- Fortalecerá la **rendición de cuentas de los gobiernos, los organismos multilaterales y el sector privado pertinente respecto de los compromisos, recursos y resultados de las ENT** aprovechando los procesos de seguimiento y revisión mundiales (como las metas de la OMS sobre ENT para 2025, los ODS de las Naciones Unidas y la Reunión de alto nivel de las Naciones Unidas sobre las ENT de 2025); instrumentos nacionales e internacionales de salud, desarrollo sostenible y derechos humanos; e impulsar iniciativas independientes de rendición de cuentas (como la Cuenta Regresiva de las ENT al 2030) y el monitoreo de la sociedad civil a nivel nacional y regional.





Vía estratégica 2

Desarrollo de capacidades

Fortalecer la capacidad de los miembros y las alianzas de la Alianza de ENT a nivel nacional y regional, particularmente en los PIBM, y promover la participación significativa de la sociedad civil y las personas que viven con las ENT en la respuesta.

El impulso político en torno a numerosos problemas de salud mundial y desarrollo sostenible ha demostrado el papel fundamental de las organizaciones de la sociedad civil, las personas afectadas y los esfuerzos dirigidos por la comunidad para impulsar la acción desde el nivel local al mundial. Un movimiento de la sociedad civil fuerte y coordinado, con la participación activa de las personas que viven con ENT, crea la demanda de acción y rendición de cuentas y asegura que las políticas y programas sean relevantes, apropiados y sostenibles. En la última década se ha logrado un avance significativo en la construcción y movilización de un fuerte movimiento de la sociedad civil para las ENT, con un crecimiento impresionante en el número de alianzas nacionales y regionales de ENT y un creciente reconocimiento político de la necesidad y el beneficio de una participación significativa de la sociedad civil y personas que viven con ENT. Se requiere un esfuerzo concertado y ampliado para capitalizar este impulso, a fin de fortalecer la capacidad y el potencial de la sociedad civil y las personas que viven con ENT, así como para crear un entorno legal, social y de políticas propicio para que la sociedad civil y las personas que viven con ENT prosperen y desempeñen un papel significativo.

Durante los próximos seis años, la Alianza de ENT se basará en su historial y cartera de programas de desarrollo de capacidades para apoyar y fortalecer a los miembros de la Alianza de ENT, en particular la red de alianzas nacionales y regionales de ENT en los PIBM, y promover la participación significativa de la sociedad civil y las personas que viven con ENT. Trabajaremos con nuestros miembros para cultivar la formación de nuevas alianzas de la sociedad civil en países prioritarios, apoyaremos campañas de promoción impulsadas localmente de alianzas existentes para impulsar las victorias de incidencia sobre las ENT que promuevan nuestros objetivos estratégicos e impulsen la acción global, regional y nacional para una participación significativa de la sociedad civil y las personas que viven con ENT a lo largo de la respuesta. Nuestro enfoque será una combinación de capacitación, asistencia técnica, subvenciones y aprendizaje entre pares, además de garantizar los vínculos entre el trabajo de incidencia mundial, regional y nacional.



La Alianza de ENT

- Acelerará el **desarrollo y crecimiento de una sociedad civil de ENT sostenible**, en particular los miembros de la Alianza de ENT y las alianzas nacionales/regionales de ENT en los PIBM, con el fin de influir en las políticas, la legislación, el financiamiento, la implementación y la rendición de cuentas de las ENT.
- Implementará una **cartera de programas y recursos de desarrollo de capacidades** con y para miembros y alianzas, incluido el Instituto de Incidencia de la Alianza de ENT⁶, herramientas y documentos de orientación, asistencia técnica, apoyo a la traducción de conocimientos, capacitación, subvenciones, oportunidades de trabajo en red e iniciativas de hermanamiento.
- Fortalecerá el **papel y la participación significativa de las personas que viven con ENT en la respuesta a las ENT**⁷, equipando a los activistas con las habilidades y oportunidades para una participación efectiva, incluso a través de la iniciativa Nuestra Visión, Nuestra Voz de la Alianza de ENT⁸, creando una narrativa pública que ponga a las personas en primer lugar, documentando y promoviendo buenas prácticas y trabajando con gobiernos y agencias multilaterales para crear entornos legales, sociales y políticos propicios que apoyen la participación de la comunidad.
- Adoptará un **enfoque basado en los derechos humanos para la programación de desarrollo de capacidades y la participación significativa de la sociedad civil y las personas que viven con ENT**, aprovechando los instrumentos internacionales y nacionales de derechos humanos y los mecanismos de seguimiento para promover y defender el derecho a la salud, la participación, la equidad y la no discriminación, además de garantizar que los programas aborden las desigualdades y lleguen a las poblaciones vulnerables.
- Colaborará con las **principales organizaciones y alianzas de la sociedad civil mundial en la comunidad de la salud y el desarrollo** para mejorar la capacidad de las organizaciones y alianzas nacionales y regionales para incidir por las ENT, abordar sus determinantes subyacentes y apoyar la integración y fortalecer la colaboración a nivel nacional/regional.
- **Convocará a la sociedad civil**, como las organizaciones miembros y las alianzas nacionales y regionales de ENT, a nivel nacional, regional y mundial para apoyar la formación de coaliciones, la incidencia y el desarrollo de capacidades del movimiento, incluso en el Foro Mundial de la Alianza de ENT⁹.

6 Lanzado en 2017, el Instituto de Incidencia es el programa emblemático de desarrollo de capacidades de la Alianza de ENT, orientado a fortalecer el liderazgo y la experiencia de sus miembros y las alianzas nacionales y regionales en la incidencia de las ENT.

7 Se prevé la participación significativa de las personas que viven con ENT en términos de liderazgo, toma de decisiones, incidencia y desarrollo de políticas, diseño e implementación de programas y servicios, investigación, monitoreo y evaluación.

8 Nuestra Visión, Nuestra Voz es una iniciativa que busca involucrar de manera significativa a las personas que viven con ENT en la respuesta a las ENT, apoyando y permitiendo que las personas compartan sus puntos de vista para actuar e impulsar el cambio.

9 Foro Mundial de la Alianza de ENT es la plataforma de convocatoria insignia de la Alianza de ENT, que se lleva a cabo semestralmente para que la sociedad civil de ENT intercambie conocimientos, comparta buenas prácticas y se una para monitorear e incidir sobre las acciones de los gobiernos para alcanzar los objetivos globales.



Vía estratégica 3 Conocimiento

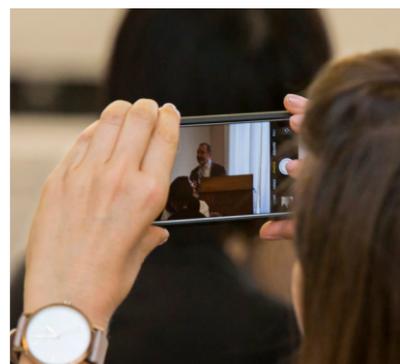
Generar y promover evidencia y mejores prácticas en la incidencia, políticas y prácticas de las ENT, y facilitar la traducción e implementación de conocimientos.

Uno de los principales desafíos para las ENT y la salud pública en general es cerrar la brecha entre el conocimiento y la acción. Si bien existe una sólida base de pruebas sobre lo que funciona y las políticas eficaces para la prevención y el cuidado de las ENT, la mayoría de los países aún no las han utilizado en la toma de decisiones y están fuera de camino para cumplir con las metas de las ENT para 2025 y 2030. La Alianza de ENT está en una posición única para aprovechar la experiencia y el conocimiento colectivos de nuestros miembros y socios para generar y promover evidencia, análisis de políticas y mejores prácticas sobre prevención, atención, financiamiento y participación comunitaria de las ENT.

Durante los próximos seis años, nuestro enfoque será actuar como un líder intelectual en la política y la práctica de las ENT, enfocándonos particularmente en las transformaciones sistémicas y las brechas de implementación en la respuesta a las ENT. La Alianza de ENT desempeñará un papel cada vez más importante en el ciclo completo de evidencia desde la generación hasta la práctica, incluida la producción de datos, el monitoreo, el análisis, el compartir, el intercambio y su traducción para informar la implementación. A nivel global, ampliaremos las colaboraciones con nuestros miembros, el mundo académico y las instituciones de investigación para impulsar y crear conjuntamente productos de conocimiento e investigación de políticas en áreas transversales prioritarias para la comunidad de ENT, así como para aprovechar nuestra función de convocatoria y poderosas plataformas de comunicación para poner la evidencia y las mejores prácticas en manos de los gobiernos y los responsables de la toma de decisiones. A nivel nacional y regional, buscaremos cerrar la brecha entre el conocimiento y la acción desarrollando la capacidad de nuestros miembros y alianzas para promover soluciones basadas en evidencia.

La Alianza de ENT

- Desarrollará **análisis de políticas, publicaciones y sesiones informativas** sobre temas relevantes y oportunos y evidencia emergente, con un enfoque en las brechas de implementación para apoyar la incidencia y la rendición de cuentas sobre las políticas y prácticas de las ENT, las ENT como una prioridad de desarrollo sostenible y el estado de la sociedad civil de las ENT.
- Traducirá **datos y tendencias globales para la acción local y promoverá intervenciones impactantes, basadas en evidencia y presupuestadas y buenas prácticas** en políticas de prevención y atención de ENT, gobernanza y participación comunitaria.
- Desarrollará **asociaciones estratégicas con líderes de opinión mundiales, instituciones de investigación, gobiernos y la sociedad civil** para apoyar la generación de conocimientos sobre las ENT, promover la agenda de investigación de las ENT, promover la implementación de la investigación y facilitar la traducción del conocimiento.
- Fortalecerá las **plataformas web de la Alianza de ENT** para respaldar su papel como centro de conocimiento global para la comunidad de las ENT y desarrollará nuevos enfoques digitales para catalizar el intercambio y la difusión de conocimientos.
- Llevará a cabo **actividades de divulgación en los medios de comunicación** y establecerá asociaciones innovadoras para fortalecer la cobertura de las ENT en los principales medios de comunicación mundiales y regionales para aumentar la conciencia y la rendición de cuentas y elevar la experiencia vivida y las historias humanas de las personas que viven con ENT.
- Convocará **eventos virtuales y presenciales de alto perfil, mesas redondas y seminarios web** para catalizar el diálogo, promover las buenas prácticas, generar consenso sobre cuestiones prioritarias de las ENT y crear conciencia sobre las ENT dentro de la comunidad más amplia del desarrollo sostenible.





Vía estratégica 4 Colaboraciones

Dinamizar la acción multisectorial e impulsar alianzas que promuevan la salud para permitir acciones y soluciones efectivas sobre las ENT dentro de los ODS.

Como una alianza global y una organización basada en miembros, la formación de coaliciones y las asociaciones siempre han sido parte integral del enfoque y el trabajo de la Alianza de ENT. Unimos y combinamos la experiencia y el alcance de nuestras federaciones, miembros y socios fundadores en temas para que colectivamente podamos lograr más de lo que cualquier organización puede lograr por sí misma. Las alianzas de la Alianza de ENT abarcan a la comunidad de ENT a través de enfermedades, factores de riesgo y grupos demográficos, así como a través de sectores (gobierno, ONU, sociedad civil, academia, sector privado), dado que es necesario un enfoque de toda la sociedad para impulsar el cambio en las ENT y alcanzar los ODS. Durante la fase estratégica anterior, mejoramos nuestra comprensión sobre la acción multisectorial para las ENT y la medición de su impacto. Cada vez es más evidente que existe un considerable potencial sin explotar para involucrar a actores no relacionados con la salud a fin de lograr resultados de desarrollo sostenible en el que todos ganen. Sin embargo, persisten los desafíos, con las prácticas industriales que perjudican la salud, la interferencia de la industria en la formulación de políticas y los conflictos de intereses en las asociaciones que continúan socavando los avances en las ENT.

Durante los próximos seis años, la Alianza de ENT intensificará sus esfuerzos para cultivar, inspirar y liderar asociaciones impulsadas por un propósito en todos los sectores y dentro de ellos para respaldar nuestros objetivos estratégicos. Si bien la asociación fue vista como un facilitador de nuestra estrategia anterior, elevaremos su posición e importancia para que sea una función central y un camino de nuestro trabajo en la nueva fase. Esto supondrá intensificar la incidencia en problemas y soluciones multisectoriales; generar y promover orientación y buenas prácticas sobre asociaciones eficaces para la promoción de la salud y mecanismos multisectoriales, incluida la ejemplificación de las mejores prácticas de participación para evitar conflictos de intereses e interferencias de la industria; y basándonos en nuestro historial de forjar colaboraciones estratégicas con la comunidad mundial de salud y desarrollo en general para centrarnos en soluciones que beneficien a todos para avanzar en el progreso hacia los ODS.

La Alianza de ENT

- Fomentará, catalizará y cultivará alianzas e iniciativas multisectoriales para apoyar nuestros objetivos estratégicos con las partes interesadas relevantes y generar aprendizajes en términos de modelos de colaboración, casos de inversión, propósito e impacto.
- Liderará y movilizará la **incidencia mundial** de enfoques multisectoriales y de toda la sociedad eficaces y que promuevan la salud, incluidos los que promueven el papel de la sociedad civil y las personas que viven con ENT, involucrando a actores sanitarios y no sanitarios, y abordando eficazmente los conflictos de intereses y enfrentando la interferencia de las industrias perjudiciales para la salud.
- Fortalecerá las **alianzas y colaboraciones entre la comunidad mundial de salud y desarrollo sostenible** y quienes promuevan una transformación más profunda de los sistemas para la salud con el fin de promover soluciones beneficiosas para todos, integradas y favorables a la salud.
- Generará **liderazgo intelectual, orientación y buenas prácticas** sobre el desarrollo, la gestión y la medición del impacto de modelos de colaboración y mecanismos de ENT multisectoriales sostenibles, transparentes y efectivos para los miembros, alianzas y otros sectores de la Alianza de ENT, como gobiernos y agencias de la ONU, así como en temas prioritarios que exigen una acción multisectorial.
- Proporcionará **plataformas para el intercambio entre sectores y para convocar diálogos, mesas redondas y eventos de múltiples partes interesadas** sobre mecanismos y colaboraciones multisectoriales para las ENT que se basen en las buenas prácticas para fortalecer a la sociedad civil y promover la participación de las personas que viven con ENT, catalizando las oportunidades para elevar las lecciones aprendidas y promover la acción coordinada.





ENTREGA DE RESULTADOS

La implementación de la nueva estrategia requerirá optimizar las ventajas comparativas de la Alianza de ENT, al mismo tiempo que evoluciona la forma en que gobernamos, trabajamos y hacemos negocios. Esto es clave para asegurarnos de que estamos equipados para cumplir con nuestros objetivos y podemos responder al panorama en evolución. Para llegar a 2026, necesitamos refinar y fortalecer una serie de facilitadores que van desde nuestro gobierno, finanzas, equipo y procesos de monitoreo y evaluación.



NUESTROS FACILITADORES ESTRATÉGICOS



Gobernanza y membresía

Durante este período estratégico, la buena gobernanza seguirá siendo una prioridad, ya que es clave para lograr nuestra misión y objetivos y mantener nuestra credibilidad e integridad. Aprovecharemos nuestra transición a una ONG registrada en 2017 y continuaremos mejorando nuestros procesos y prácticas de gobernanza de acuerdo con nuestros valores y las mejores prácticas del sector. En el corazón de nuestra gobernanza están nuestros miembros, por lo tanto, el alcance, la diversidad y el compromiso de nuestra base de miembros serán fundamentales para nuestros esfuerzos.

Nuestras prioridades serán:

- Fortalecer nuestros procesos y prácticas de gobernanza, incluidas las revisiones regulares de la Constitución, el Marco de Gobernanza y las políticas de la Alianza de ENT.
- Esforzarnos por la diversidad en el liderazgo y la gobernanza de la Alianza de ENT, incluida la Junta, los comités y los grupos de expertos.
- Asegurar un proceso de Asamblea General accesible y transparente cada dos años.
- Ampliar nuestra base de miembros, realizar encuestas periódicas sobre las prioridades y necesidades de los miembros, mejorar las plataformas para la participación y coordinación de los miembros y apoyar a los miembros en la promoción de la sostenibilidad del movimiento.



Equipo y cultura

La implementación de nuestra estrategia depende de la fortaleza de nuestro equipo y personas, y de una cultura y prácticas organizacionales que sean inclusivas e impulsen la colaboración, la productividad y los resultados. El fortalecimiento de la capacidad del equipo de la Alianza de ENT será clave durante la próxima fase estratégica, particularmente para desarrollar experiencia y competencias en áreas prioritarias, al igual que mejorar la equidad y diversidad, fortalecer nuestros procesos de recursos humanos y brindar oportunidades para el desarrollo y crecimiento profesional.

Nuestras prioridades serán:

- Desarrollar e implementar nuestra estrategia de equidad, diversidad e inclusión (EDI), enfocándonos en el reclutamiento, retención y desarrollo de un equipo diverso e inclusivo, y estableciendo medidas de rendición de cuentas para mantener nuestros compromisos de EDI con un monitoreo regular.
- Implementar nuestra estrategia y procesos de gestión del desempeño, permitiendo la mejora continua, el aprendizaje y las oportunidades de desarrollo profesional para el personal, así como medidas para nutrir y atraer al mejor talento.
- Fortalecer y estandarizar nuestros procesos, sistemas y herramientas de recursos humanos en todo nuestro equipo global, asegurando el cumplimiento legal y administrativo en las respectivas oficinas.



Operaciones e infraestructura

Solo con la infraestructura, los procesos operativos y la tecnología y las soluciones digitales efectivos podremos alcanzar nuestros objetivos estratégicos y dar resultados en nuestras vías. La pandemia de COVID-19 ha reforzado particularmente la necesidad de enfoques y soluciones digitales mejorados, tanto para las operaciones internas como para nuestra incidencia, comunicaciones y programas.

Nuestras prioridades serán:

- Consolidar y optimizar nuestros procesos y sistemas administrativos y operativos en todas las ubicaciones de nuestras oficinas para lograr eficacia y coherencia.
- Desarrollar políticas organizacionales y procedimientos operativos en áreas prioritarias, fortaleciendo nuestros sistemas de gestión del conocimiento y procesos de gestión de subvenciones para optimizar inversiones y resultados.
- Fortalecer nuestra infraestructura de TI y enfoques y plataformas digitales, tanto para facilitar el trabajo remoto como para permitir un alcance más amplio de nuestros programas, y desarrollar capacidades digitales y de datos dentro del equipo.



Sostenibilidad y eficiencia financiera

El potencial de la estrategia sólo se hará realidad si se obtienen los recursos adecuados y apropiados; asegurar una gestión, controles e informes financieros eficaces y transparentes; y maximizar la eficiencia y ofrecer una buena relación calidad-precio en todas nuestras estrategias y programas. Durante esta próxima fase, nos centraremos en fortalecer nuestra sostenibilidad financiera; mejorar los sistemas, procesos y controles internos de gestión financiera; y maximizar la eficiencia y la relación calidad-precio.

Nuestras prioridades serán:

- Implementar nuestra estrategia de desarrollo comercial que fortalecerá las asociaciones existentes, desbloqueará nuevos sectores (en alineación con la política de conflicto de interés de la Alianza de ENT) y mantendrá una base de ingresos diversa.
- Mantener una gestión y controles financieros efectivos y transparentes, así como rigurosos procesos de auditoría e informes financieros anuales.
- Fortalecer y estandarizar nuestros procesos y herramientas de gestión presupuestaria, y desarrollar capacidades de gestión presupuestaria en todo el equipo.



Monitoreo, evaluación y aprendizajes

Creemos que es importante demostrar nuestros logros y articular cómo nuestro trabajo está marcando una diferencia en la vida de las personas. Estamos comprometidos a fortalecer nuestros sistemas de monitoreo, evaluación, rendición de cuentas y aprendizaje durante esta fase, con los objetivos de monitorear y evaluar nuestro impacto estratégico, rendir cuentas a nuestros miembros, socios y donantes, y mejorar continuamente la calidad y el impacto de nuestro trabajo y programas.

Nuestras prioridades serán:

- Medir e informar nuestros avances e impacto regularmente a través de un monitoreo continuo contra el Marco de Resultados Estratégicos e integrar los aprendizajes.
- Desarrollar y aplicar un sistema y procesos estandarizados de monitoreo, evaluación, rendición de cuentas y aprendizaje (MEAL por sus siglas en inglés) a nivel organizacional y programático.
- Desarrollar capacidades y habilidades de monitoreo y evaluación dentro del equipo a través de la capacitación, la mejora de las habilidades y el reclutamiento.
- Encargar una revisión de la estrategia independiente en 2026 para evaluar el desempeño y el impacto e informar el próximo período estratégico.

“No solo somos todos responsables de la seguridad de los demás. También somos, en cierta medida, responsables del bienestar de los demás. La solidaridad global es necesaria y posible. Es necesaria porque sin una medida de solidaridad ninguna sociedad puede ser verdaderamente estable y la prosperidad de nadie está verdaderamente segura”.

Kofi Annan, Secretario General de la ONU 1997-2006



Website: www.ncdalliance.org Twitter: [@ncdalliance](https://twitter.com/ncdalliance) E-mail: info@ncdalliance.org